

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «Московский завод «САПФИР»

УТВЕРЖДЕН:

Общим собранием акционеров

АО «МЗ «САПФИР» “\_\_” \_\_\_\_\_ 2026 г.

Протокол № \_\_\_\_\_ от “\_\_” \_\_\_\_\_ 2026 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров АО «МЗ «САПФИР»

“ ” \_\_\_\_\_ 2026 г.

Протокол № \_\_\_\_-/2026 от “ ” \_\_\_\_\_ 2026 г.

**ГОДОВОЙ ОТЧЁТ**  
**по результатам работы**  
**за 2025 год**

Генеральный директор



Кузнецов С.А.

Главный бухгалтер



Андрианова Г.М.

<b>Оглавление</b>	<b>3</b>
1. Общие сведения об Обществе .....	5
2. Общее собрание акционеров .....	6
3. Совет директоров Общества .....	12
4. Исполнительный орган Общества .....	12
5. Ревизионная комиссия .....	16
6. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов .....	18
7. Сведения о положении Общества в отрасли .....	22
8. Приоритетные направления деятельности Общества. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности .....	29
9. Информация о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках .....	29
10. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность .....	29
11. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, связанных с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделках, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества .....	26
12. Отчет о выполнении Обществом решений общих собраний акционеров о распределении и использовании чистой прибыли Общества за предыдущий год .....	30
13. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества .....	30
14. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества .....	30
15. Перспективы развития Общества .....	31
16. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления .....	32



## 1. Общие сведения об акционерном обществе

Полное наименование:	Акционерное общество «Московский завод «САПФИР»
Сокращенное наименование:	АО «МЗ «САПФИР»
Сведения о создании:	Создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий в акционерные общества» от 01 июля 1992г. №721 путем преобразования государственного предприятия «Производственное объединение «САПФИР» в открытое акционерное общество «Московский завод «САПФИР» и является его правопреемником
Свидетельство о государственной регистрации:	Общество зарегистрировано Московской регистрационной палатой 23 февраля 1994 г. Свидетельство о государственной регистрации № 010.748
Субъект Российской Федерации	г. Москва
Основной вид деятельности:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- производство фотоэлектронных приемников и фотоэлектронных приемных устройств во всем инфракрасном диапазоне;</li> <li>- проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских опытных работ по созданию фотоприемников, фотоприемных устройств и внедрению новых технологических процессов;</li> <li>- Проведение научно-исследовательских, проектно-конструкторских и опытных работ по созданию фотоприемников, фотоприемных устройств и внедрению новых технологических процессов</li> </ul>
Информация о включении Общества в сводный реестр ОПК	Общество является предприятием оборонно-промышленного комплекса, внесенное в сводный реестр ОПК Минпромторга России. Общество является организацией, оказывающей услуги (выполняющей работы) по проектированию и разработке изделий электронной компонентной базы и электронной (радиоэлектронной) продукции и внесено в соответствующий Реестр Минпромторга России в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2020 г. № 2392
Штатная численность	741 человек (по состоянию на 31.12.2025г.)
Размер Уставного капитала, рублей	78 588 рублей (Семьдесят восемь тысяч пятьсот восемьдесят восемь) рублей.
Общее количество акций, Штук	157 176 (Сто пятьдесят семь тысяч сто семьдесят шесть)

Обыкновенные  
акции

№ п/п	Наименование	Количество акций		Общее количество о акций (шт.)	% акций от уставного капитала
		Обыкновен -ные акции (шт.)*	Привилеги -рованные акции (шт.)		
	Акционеры (юридические лица):				
1.	Акционерное общество «Швабе»	100 758	-	100 758	64,11
	Всего:	100 758	-	100 758	64,11
	Акционеры (физические лица)	56 418	-	56 418	35,89
	Всего:				
	Акционеры: (физические лица), доля которых в уставном капитале составляет более 2% - 2 чел.	46 725	-	46 725	29,72
	Акционеры (физические лица), доля которых в уставном капитале составляет менее 2%	9 693	-	9 693	6,17
	ИТОГО:	157 176	-	157 176	100
Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом («золотой акции») – нет.					

\* - государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных  
акций 1-01-02022-А, номинальная стоимость каждой обыкновенной  
акции составляет 50 копеек

Контактная

117545, г. Москва, Днепропетровский проезд, 4А, стр.3А.



информация	Телефон	+7(495) 312-02-03
АО «МЗ «САПФИР»:	Телефакс	+7(495) 312-00-55
	E-Mail	<a href="mailto:info@mzsapphir.ru">info@mzsapphir.ru</a>

## 2. Общее собрание акционеров

За отчетный 2025 год, было проведено 1 (одно) общее собрание акционеров (собрание проведено по инициативе совета директоров АО «МЗ «САПФИР»). Решения, принятые общим собранием акционеров, выполнялись своевременно.

**В отчетный период собранием акционеров были приняты следующие решения по вопросам собрания акционеров:**

*Протокол годового общего собрания акционеров №01/2025 от 24.06.2025г.*

1. Утвердить годовой отчет АО «МЗ «САПФИР» за 2024 год согласно приложению № 1 в составе информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового заседания общего собрания акционеров АО «МЗ «САПФИР», которое принимает настоящее решение.
2. Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АО «МЗ «САПФИР» за 2024 год согласно приложению №2 в составе информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового заседания общего собрания акционеров АО «МЗ «САПФИР», которое принимает настоящее решение.
3. Решение не принято.
4. Решение не принято.
5. Избрать Совет директоров Общества в количестве 7 (семи) человек из следующих кандидатов:  
Гиндин Дмитрий Аронович;  
Гиндин Павел Дмитриевич;  
Кузнецов Сергей Алексеевич;  
Атланов Алексей Владимирович;  
Борисов Лев Валерьевич;  
Тацкий Валерий Александрович;  
Попов Виктор Павлович.
6. Избрать ревизионную комиссию Общества в количестве 3 (Трёх) человек из следующих кандидатов:  
Абросимова Юлия Леонидовна;  
Выскребенцев Алексей Викторович;  
Берекчиян Софья Сергеевна.
7. Назначить аудиторской организацией АО «МЗ «САПФИР» на 2025 год Общество с ограниченной ответственностью «АФК-Аудит» (ИНН 7802169879).
8. Решение не принято.
9. Утвердить положение о ревизионной комиссии АО «МЗ «САПФИР» в новой редакции согласно приложению № 5 в составе информации (материалов), предоставляемой акционерам



при подготовке к проведению годового заседания общего собрания акционеров АО «МЗ «САПФИР», которое принимает настоящее решение.

### 3. Совет директоров

Свою деятельность Совет директоров осуществляет в соответствии с Положением и Изменениями №1 о Совете директоров Общества, утвержденными решением годового общего собрания акционеров (Протокол №02/2016 от 10.05.2016г., Протокол №01/2023 от 26.06.2023г.).

В отчетном 2025 году Совет директоров осуществлял свою работу в следующих составах:

За период с 01.01.2025 года по 20.06.2025 года, Совет директоров АО «МЗ «САПФИР», действовал в следующем составе, утвержденным решением годового общего собрания акционеров №01/2024 от 27.06.2024г.

1. Тацкий Валерий Александрович, 1974 г. р.

Основное место работы - АО «Швабе»

Образование высшее.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.

Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.

2. Гиндин Дмитрий Аронович, 1946 г. р.

Основное место работы – АО «МЗ «САПФИР»

Образование высшее.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 27,11 %.

Доля участия лица в уставном капитале Общества – 27,11 %.

Сделок с акциями Общества в отчетном году не совершало.

3. Гиндин Павел Дмитриевич, 1974 г. р.

Основное место работы – АО «МЗ «САПФИР»

Образование высшее.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.

Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.

4. Кузнецов Сергей Алексеевич, 1964 г. р.

Основное место работы – АО «МЗ «САПФИР»

Образование высшее.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.

Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.

5. Борисов Лев Валерьевич, 1982 г. р.

Основное место работы – АО «Швабе»

Образование высшее.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.

Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.

6. Попов Виктор Павлович, 1978 г. р.

Основное место работы – АО «Швабе»

Образование высшее.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.

Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.



7. Малашкина Ольга Федоровна, 1982 г. р.  
Основное место работы – АО «Швабе»  
Образование высшее.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.  
Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.

За период с 21.06.2025 года по 31.12.2025 года, Совет директоров АО «МЗ «САПФИР», действовал в следующем составе, утвержденным решением годового общего собрания акционеров №01/2025 от 24.06.2025г.

1. Тацкий Валерий Александрович, 1974 г. р.  
Основное место работы - АО «Швабе»  
Образование высшее.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.  
Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.

2. Гиндин Дмитрий Аронович, 1946 г. р.  
Основное место работы – АО «МЗ «САПФИР»  
Образование высшее.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 27,11 %.  
Доля участия лица в уставном капитале Общества – 27,11 %.  
Сделок с акциями Общества в отчетном году не совершало.

3. Гиндин Павел Дмитриевич, 1974 г. р.  
Основное место работы – АО «МЗ «САПФИР»  
Образование высшее.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.  
Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.

4. Кузнецов Сергей Алексеевич, 1964 г. р.  
Основное место работы – АО «МЗ «САПФИР»  
Образование высшее.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.  
Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.

5. Борисов Лев Валерьевич, 1982 г. р.  
Основное место работы – АО «Швабе»  
Образование высшее.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.  
Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.

6. Попов Виктор Павлович, 1978 г. р.  
Основное место работы – АО «Швабе»  
Образование высшее.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.  
Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.

7. Атланов Алексей Владимирович, 1981 г. р.  
Основное место работы – АО «Швабе»  
Образование высшее.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0 %.  
Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0 %.



В течение 2025 года членами Совета директоров Общества сделок с акциями Общества не осуществлялось.

В целом за отчетный 2025 год Советом директоров Общества было проведено 37 (тридцать семь) заседаний. Решения, принятые Советом директоров Общества, выполнялись своевременно. Членов Совета директоров, систематически не участвующих в заседаниях, не было.

№ п/п	Дата проведения	Форма проведения	Повестка дня	Номер, дата протокола
1	15.01.2025	заочная	1. О контроле за эффективностью деятельности единоличного исполнительного органа Общества.	№01/2025 от 15.01.2025г.
2	13.02.2025	заочная	1. Последующее одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.	№02/2025 от 17.02.2025г.
3	18.02.2025	заочная	1. Утверждение бюджета Общества на 2025 год.	№03/2025 от 19.02.2025г.
4	21.02.2025	заочная	1. Принятие решения о заключении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 рублей. 2. Принятие решения об изменении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 рублей.	№04/2025 от 24.02.2025г.
5	05.03.2025	заочная	1. Рассмотрение предложение акционеров о выдвижении кандидатов в органы Общества для голосования на годовом заседании общего собрания акционеров Общества..	№05/2025 от 07.03.2025г.
6	11.03.2025	заочная	1. Об утверждении условий дополнительного соглашения к трудовому договору с генеральным директором АО «МЗ «САПФИР».	№06/2025 от 12.03.2025г.
7	27.03.2025	заочная	1. О контроле за эффективностью единоличного исполнительного органа Общества.	№07/2025 от 31.03.2025г.
8	25.04.2025	заочная	1. О контроле за эффективностью единоличного исполнительного органа Общества.	№08/2025 от 29.04.2025г.
9	29.04.2025	заочная	1. Утверждение Программы деятельности АО «МЗ «САПФИР» на период 2025-2027 годов.	№09/2025 от 06.05.2025 г.
10	16.05.2025	заочная	1. Предварительное утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. 2. Рекомендации общему собранию акционеров Общества по распределению	№10/2025 от 19.05.2025 г.



			<p>прибыли по результатам деятельности за 2024 год.</p> <p>3. Рекомендации общему собранию акционеров Общества о размере и порядке выплаты дивидендов, установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.</p> <p>4. Включение кандидата в список кандидатур для голосования по выборам Совета директоров Общества.</p> <p>5. Предложение общему собранию акционеров Общества по кандидатуре аудиторской организации Общества.</p> <p>6. Предложение общему собранию акционеров Общества принять решение об утверждении положения о ревизионной комиссии Общества в новой редакции.</p> <p>7. Утверждение повестки дня и проектов решений годового заседания общего собрания акционеров Общества.</p> <p>8. Проведение годового заседания общего собрания акционеров Общества.</p>	
11	27.05.2025	заочная	1. Последующее одобрение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.	№11/2025 от 28.05.2025 г.
12	30.05.2025	заочная	1. О контроле за эффективностью деятельности единоличного исполнительного органа Общества.	№12/2025 от 02.06.2025 г.
13	18.06.2025	заочная	1. О контроле за эффективностью деятельности единоличного исполнительного органа Общества.	№13/2025 от 20.06.2025 г.
14	27.06.2025	заочная	<p>1. Об избрании Председателя Совета директоров Общества.</p> <p>2. Об утверждении Плана работы Совета директоров Общества.</p> <p>3. Определение размера оплаты услуг аудиторской организации Общества.</p>	№14/2025 от 30.06.2025 г.
15	30.06.2025	заочная	1. О контроле за эффективностью деятельности единоличного исполнительного органа Общества.	№15/2025 от 01.07.2025 г.
16	04.07.2025	заочная	1. Последующее одобрение сделки, связанной с привлечением Обществом финансирования.	№16/2025 от 07.07.2025 г.
17	11.07.2025	заочная	1. Принятие решения о заключении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 рублей.	№17/2025 от 14.07.2025 г.
18	23.07.2025	заочная	<p>1. Последующее одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>2. Утверждение перечня вопросов,</p>	№18/2025 от 25.07.2025 г.



			<p>решения по которым подлежат согласованию с советом директоров Общества.</p> <p>3. О контроле за эффективностью деятельности единоличного исполнительного органа Общества.</p>	
19	29.07.2025	заочная	1. Об утверждении условий дополнительного соглашения к трудовому договору с генеральным директором АО «МЗ «САПФИР».	№19/2024 от 30.07.2025 г.
20	31.07.2025	заочная	1. О контроле за эффективностью деятельности единоличного исполнительного органа Общества.	№20/2025 от 01.08.2025 г.
21	05.08.2025	заочная	1. Принятие решения о прекращении участия Общества в коммерческой организации, влекущего изменение доли участия Общества в коммерческой организации, и о совершении Обществом сделки, связанной с отчуждением Обществом акций коммерческой организации.	№21/2025 от 06.08.2025 г.
22	21.08.2025	заочная	<p>1. О рассмотрении Положения об аренде недвижимого имущества АО «МЗ «САПФИР» в новой редакции.</p> <p>2. Утверждение Патентной стратегии АО «МЗ «САПФИР».</p>	№22/2025 от 22.08.2025 г.
23	10.09.2025	заочная	<p>1. Принятие решения о заключении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.</p> <p>2. Принятие решения об изменении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.</p>	№23/2025 от 12.09.2025 г.
24	19.09.2025	очная	<p>1. Принятие решения о заключении сделок Общества, которые в совокупности с другими взаимосвязанными сделками имеют стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.</p> <p>2. Принятие решения о заключении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.</p> <p>3. Принятие решение о заключении сделок Общества, которые в совокупности с другими взаимосвязанными сделками имеют стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.</p>	№24/2025 от 22.09.2025 г.
25	22.09.2025	заочная	1. Принятие решения о заключении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.	№25/2025 от 23.09.2025 г.



26	24.09.2025	заочная	1. Об утверждении порядка формирования бюджета АО «МЗ «САПФИР».	№26/2025 от 26.09.2025 г.
27	01.10.2025	заочная	1. Принятие решения о заключении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.	№27/2025 от 03.10.2025 г.
28	06.10.2025	заочная	1. Принятие решение о заключении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.	№28/2025 от 07.10.2025 г.
29	08.10.2025	заочная	1. Принятие решения о заключении сделок Общества, которые в совокупности с другими взаимосвязанными сделками имеют стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.	№29/2025 от 10.10.2025 г.
30	13.10.2025	заочная	1. Принятие решения о заключении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.	№30/2025 от 14.10.2025 г.
31	14.10.2025	заочная	1. Принятие решения о заключении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей. 2. Принятие решения об изменении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.	№31/2025 от 15.10.2025 г.
32	16.10.2025	заочная	1. О выплате генеральному директору Общества годовой премии за 2024 год.	№32/2025 от 17.10.2025 г.
33	28.10.2025	заочная	1. О присоединении Общества к очередным изменениям в Единое Положение о закупке Государственной корпорации «Ростех».	№ 33/2025 от 29.10.2025 г.
34	31.10.2025	заочная	1. О контроле за эффективностью деятельности единоличного исполнительного органа Общества.	№ 34/2025 от 01.11.2025 г.
35	28.11.2025	заочная	1. Последующее одобрение сделки, связанной с привлечением Обществом финансирования. 2. Принятие решения о заключении сделки Общества, которая самостоятельно имеет стоимость, превышающую 100 000 000 (сто миллионов) рублей.	№ 35/2025 от 28.11.2025 г.
36	02.12.2025	заочная	1. О согласовании внесения изменений в трудовые договоры с работниками, находящимися в прямом подчинении единоличного исполнительного органа Общества.	№ 36/2025 от 04.12.2025 г.
37	29.12.2025	заочная	1. О контроле за эффективностью деятельности единоличного	№ 37/2025 от 30.12.2025 г.



			исполнительного органа Общества.	
--	--	--	----------------------------------	--

Решения, принятые Советом директоров, выполнялись своевременно.

Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров и ревизионной комиссии АО «МЗ «САПФИР», утверждено 13.06.2019г. (Протокол №01/2019 от 14.06.2019г.).

**Комитеты при Совете директоров Общества:** Специализированные комитеты при Совете директоров не создавались, положения о таких комитетах не принимались.

#### 4. Исполнительный орган Общества

Единоличным исполнительным органом Общества является генеральный директор, избрание которого в соответствии с Уставом АО «МЗ «САПФИР» относится к компетенции Общего собрания акционеров.

Генеральный директор АО «МЗ «САПФИР» избран решением годового общего собрания акционеров АО «МЗ» САПФИР» Протокол №01/2024 от 27.06.2024 на 5 (пять) лет с даты, следующей за датой принятия решения.

Фамилия, Имя, Отчество - Кузнецов Сергей Алексеевич

Год рождения - 1964

Сведения об образовании - высшее

Доля участия лица в уставном капитале

Общества, % - 0,0

Доля принадлежащих лицу

обыкновенных акций Общества, %: - 0,0

Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен.

В течение 2025 года сделок с акциями Общества генеральным директором АО «МЗ «САПФИР» совершено не было.

Информация о вознаграждении единоличного исполнительного органа.

Порядок расчета годовой премии и установленные для генерального директора значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) определяются дополнительным соглашением №3 («Бонусная карта генерального директора Общества на 2025 год») к Трудовому договору №068-ТД от 27.06.2024г. с генеральным директором АО «МЗ «САПФИР»

В 2025 году решение о выплате вознаграждения действующему единоличному исполнительному органу не принималось.

#### 5. Ревизионная комиссия

Контроль финансово-хозяйственной деятельности в Обществе осуществляет Ревизионная комиссия в количестве трех человек в следующих составах:

Состав ревизионной комиссии АО «МЗ «САПФИР», избранный решением годового общего собрания акционеров от 26.06.2024 (протокол № 01/2024 от 27.06.2024):

1. Шарипов Шамиль Наилевич  
Основное место работы – ПАО КМЗ.  
Образование высшее.



2. Вискребенцев Алексей Викторович  
Основное место работы – АО ЛЗОС.  
Образование высшее.
3. Пыхтин Виталий Юрьевич  
Основное место работы – АО «Швабе».  
Образование высшее.

Ревизионной комиссией, утвержденной решением Годового общего собрания акционеров АО «МЗ «САПФИР» от 26.06.2024 (протокол № 01/2024 от 27.06.2024) в 2025 году проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «МЗ «САФИР» за 2024 год на основании Устава Общества, по результатам которой выдано заключение (далее – Заключение), содержащее рекомендации и предложения.

АО «МЗ «САПФИР» выполнило рекомендации Ревизионной комиссии по итогам деятельности за 2024 год.

1. Подпункт 1 пункта 1.2 (текст рекомендации): Выявленные нарушения/риски: Применяемый Обществом порядок определения величины резерва по сомнительным долгам не соответствует методике расчета, определенной в учетной политике Общества на 2024 год. Сумма резерва по сомнительным долгам, начисленного Обществом по состоянию на 31.12.2024, превышает сумму рассчитанного резерва в соответствии с учетной политикой Общества на 84 070 тыс. руб. В результате данного нарушения у Общества искажены показатели отчета о финансовых результатах: завышена строка 2350 «Прочие расходы» и занижена строка 2400 «Чистая прибыль» на 84 070 тыс. руб.

Рекомендации: Создавать резерв по сомнительным долгам в соответствии с Методикой расчета.

Пояснение: Создание приказа по инвентаризации с созданием Комиссии (Протокол заседания комиссии по созданию резерва по сомнительным долгам за 2025 год). Проведение инвентаризации дебиторской задолженности. Принятие решения по созданию резерва сомнительных долгов. Срок исполнения 4 квартал 2025 года. Резерв по сомнительным долгам создан в соответствии с Методикой расчета.

2. Подпункт 4 пункта 1.2 (текст рекомендации):

Выявленные нарушения/риски: Просроченная задолженность ИООО «Бытеньский деревообрабатывающий завод» (Республика Беларусь) на 31.12.2024 в сумме 69 814 тыс. руб. (непогашенные авансы) сформирована по договорам поставки №9 и №10 от 18.09.2023. У Общества возникают риски занижения показателя прочих расходов и завышения показателя чистой прибыли Общества за 2024 год на 69 814 тыс. руб. в части неформирования резерва по сомнительным долгам.

Рекомендации: Создавать резерв по сомнительным долгам в соответствии с Методикой расчета

Пояснение: Выполнено, резерв создан, Карточка счёта 63.

3. Подпункт 5 пункта 1.2 (текст рекомендации):



Выявленные нарушения/риски: Общество по состоянию на 31.12.2024 отражает денежные средства в размере 39 299 тыс. руб. по кредитному договору №0739-22-2-0-D от 25.11.2022 с ПАО «Промсвязьбанк» по строке 1410 «Заемные средства» раздела IV «Долгосрочные обязательства» бухгалтерского баланса, подлежащие погашению в соответствии с условиями кредитного договора в течение периода, не превышающего 12 месяцев с отчетной даты - 25.11.2025. В результате нарушения искажены строки бухгалтерского баланса: 1410 «Долгосрочные заемные средства» завышена, 1510 «Краткосрочные заемные средства» занижена на 39 299 тыс. руб.

Рекомендации: Отражать остатки кредитных обязательств в бухгалтерской отчетности в соответствии со сроками их погашения по условиям кредитных договоров

Пояснение:

Внесение изменений в строки баланса долгосрочных и краткосрочных кредитов выполнено. Внесены исправления в бухгалтерскую отчетность за 6 месяцев 2025 года.

4. Подпункт 6 пункта 1.2 (текст рекомендации):

Выявленные нарушения/риски: В составе дебиторской задолженности на 31.12.2024 учтена задолженность АО «ЛОМО» по претензиям (пени) в рамках договоров №1919187408252412245022884/34/40 от 26.02.2019 и № 34/98 от 25.06.2019 в сумме 11 800 тыс. руб. Пени начислены Обществом на основании условий дополнительных соглашений №1 от 08.04.2022 и №3 б/д (с протоколом разногласий от 18.07.2022) соответственно. Задолженность по претензиям на сумму 11 800 тыс. руб. не признана АО «ЛОМО». Задолженность является сомнительной. Резерв по сомнительным долгам не создан. В результате данного нарушения у Общества искажены показатели отчета о финансовых результатах.

Рекомендации: Создавать резерв по сомнительным долгам в соответствии с Методикой расчета

Пояснение:

Выполнено, резерв создан, Карточка счёта 63. Общество обратилось в Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области с исковым заявлением о взыскании с АО ЛОМО неустойки по вышеперечисленным договорам.

5. Подпункт 1 пункта 1.1 (текст рекомендации):

Выявленные нарушения/риски: Получение новой лицензии по космической деятельности

Рекомендации: Предпринять меры по получению новой лицензии

Пояснение: Выполнено. Получена Лицензия № Л026-00122-77/02258893 от 12.05.2025г.

6. Подпункт 2 пункта 1.2 (текст рекомендации):



Выявленные нарушения/риски: Своевременно проводить мероприятия по включению опытно-конструкторских работ, проводимых за счет собственных средств, в инвестиционную программу.

Рекомендации: Своевременно проводить мероприятия по включению опытно-конструкторских работ, проводимых за счет собственных средств, в инвестиционную программу с соблюдением порядка, предусмотренных Положением об инвестиционных программах. Не осуществлять затраты по проектам до утверждения на КИИМ АО «Швабе»

Пояснение:

Выполнено. Опытно-конструкторские работы для утверждения через КИИМ АО «Швабе» не ведутся.

7. Подпункт 3 пункта 1.2 (текст рекомендации):

Выявленные нарушения/риски: В проверяемом периоде задолженность ООО «СКАЙ ОРГАНИК» в сумме 617 269 тыс. руб. по договору о переводе долга от 20.08.2024 была передана в пользу нового должника - ООО «АВЕВАЙН». Сделка по переводу долга ООО «СКАЙ ОРГАНИК» на ООО «АВЕВАЙН» не согласована Советом директоров Общества.

В ревизионном заключении за 2023 год отмечено отсутствие согласования Советом директоров АО «МЗ «Сапфир» сделки перевода долга ООО «А.В.Е.» на ООО «ОМГ» от 30.06.2023 в размере 660 647 тыс. руб. сделки перевода долга ООО «ОМГ» на ООО «СКАЙ ОРГАНИК» от 28.12.2023 в размере 566 267 тыс. руб. Рекомендации: Вынести на согласование Советом директоров АО «МЗ «Сапфир» сделки перевода долга и применить меры административной ответственности к лицам, ответственным за своевременное предоставление документов на согласование Совета директоров Общества.

Пояснение:

28 декабря 2023 года между ООО "ОМГ" (Первоначальный должник), ООО «СКАЙ ОРГАНИК» (Новый должник) и АО «МЗ «САПФИР» (Кредитор) заключен Договор перевода долга в сумме 566 268 634,38 (пятьсот шестьдесят шесть миллионов двести шестьдесят восемь тысяч шестьсот тридцать четыре рубля 38 копеек), возникший у Первоначального должника по Договору перевода долга от 30.06.2023 и универсальных передаточных документов (УПД), вытекающих из Договоров поставки аптечной продукции в целях ее реализации через розничные аптечные организации.

В результате проведенного совместного совещания с участием представителей АО «Швабе» и руководителя ООО «СКАЙ ОРГАНИК», в связи со сложной финансовой ситуацией, сложившейся в данной организации принято решение о смене должника и заключении с ним нового договора перевода долга.

20.08.2024 заключен договор перевода долга на сумму 617 268 634, 38 рублей, в котором новым должником является ООО «АВЕВАЙН». При этом договор перевода долга от 28.12.2023, где должником являлось ООО «СКАЙ ОРГАНИК», утратил свое действие.



13.11.2024 Проведено очное заседание Совета директоров Общества по рассмотрению вышеуказанной сделки. Решение об одобрении сделки не принималось.

К Генеральному директору Общества применено дисциплинарное взыскание в виде выговора (протокол СД от 18.11.2024 №20/2024).

В соответствии с решением совета директоров от 15.01.2025г. (Протокол СД №01/2025 от 15.01.2025г.) в установленные сроки председателю совета директоров АО «МЗ «САПФИР» направляется информация о ходе исполнения обязательств по погашению задолженности с предоставлением информации о платежных документах.

8. Подпункт 7, п.1.2, раздела 1 «Выводы»: Риск изъятий активов в пользу ООО «РТ - Капитал», отвечающих признакам непрофильных активов и не включенных в Программу реструктуризации непрофильных активов ХК ДО «Швабе».

Пояснение:

В связи с отсутствием в АО «МЗ «САПФИР» непрофильных активов вышеуказанные риски не применимы.

**Состав ревизионной комиссии АО «МЗ «САПФИР», избранный решением годового общего собрания акционеров от 20.06.2025 (протокол № 01/2025 от 24.06.2025):**

1. Абросимова Юлия Леонидовна  
Основное место работы – АО «Швабе».

Образование высшее.

2. Выхребенцев Алексей Викторович  
Основное место работы – АО ЛЗОС.

Образование высшее.

3. Берекчиян Софья Сергеевна  
Основное место работы – АО «Швабе».

Образование высшее.

Проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «МЗ «САПФИР» за 2025 год будет проведена в следующем отчетном периоде.

#### **6. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров**

Вознаграждение членов Совета директоров производится в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии Акционерного общества «Московский завод «САПФИР» г. Москва, утвержденным Общим собранием акционеров Акционерного общества «Московский завод «САПФИР» "13" июня 2019 г. (протокол №01/2019 от 14.06.2019):

##### **Основные положения:**

- Вознаграждение начисляется и выплачивается независимым членам совета директоров, в отношении которых советом директоров Общества принято решение о подтверждении его статуса независимого директора. Вознаграждение устанавливается независимому директору на условиях, определенных настоящим Положением.
- Вознаграждение независимого директора складывается из фиксированной и переменной частей вознаграждения.



- Компенсации выплачиваются членам совета директоров и членам ревизионной комиссии в соответствии с настоящим Положением.
- Решение о выплате/невыплате вознаграждений и компенсаций членам совета директоров и ревизионной комиссии принимается общим собранием акционеров (участников).
- Суммы вознаграждений и компенсаций, прогнозный размер которых рассчитывается в соответствии с Положением, предусматриваются в бюджете Общества на соответствующий период.
- Вознаграждение является объектом налогообложения в соответствии с законодательством Российской Федерации и (или) иного государства, чьим налоговым резидентом признается независимый директор.
- Независимому директору может устанавливаться ежемесячное фиксированное вознаграждение вне зависимости от количества заседаний совета директоров Общества, в которых независимый директор принял участие.
- Фиксированное вознаграждение независимому директору рассчитывается пропорционально фактическому сроку действия полномочий независимого директора в отчетном периоде. Выплата фиксированного вознаграждения прекращается в случае принятия решения об утрате независимым директором признаков независимости.
- Члену совета директоров и члену ревизионной комиссии могут компенсироваться фактически произведенные и документально подтвержденные расходы, связанные с участием в работе совета директоров, ревизионной комиссии в объеме, порядке и по нормам возмещения командировочных расходов, которые установлены в Обществе.
- Выплата вознаграждения независимому директору производится Обществом в денежной форме путем перечисления денежных средств по указанным в заявлении независимого директора реквизитам или в наличной форме в определенные Положением сроки.
- Выплата вознаграждений независимому директору может быть приостановлена при наличии судебных исков о виновности независимого директора в действиях (бездействиях), которые причинили ущерб Обществу в период нахождения его в составе совета директоров Общества, до момента принятия судебных решений о виновности (невиновности) независимого директора.
- Независимый директор может отказаться от получения вознаграждения, предусмотренного настоящим Положением, полностью или в определенной части путем направления соответствующего заявления на имя единоличного исполнительного органа Общества.
- В случае наличия письменного отказа независимого директора от получения вознаграждения, неполученные суммы денежных средств списываются в доход Общества.
- Расходы на выплату вознаграждений независимому директору и компенсаций членам совета директоров и членам ревизионной комиссии финансируются согласно утвержденной в Обществе учетной политике (из чистой прибыли Общества за соответствующий отчетный финансовый год или относятся на текущие расходы Общества)



## 7. Сведения о Положении Общества в отрасли

Завод берет свое начало с мастерской по регенерации (восстановлению) перегоревших электрических ламп, организованной по решению ВСНХ СССР в марте 1931 г. с выпуском 1 млн. ламп в год.

В 1932 году мастерскую преобразуют в фабрику регенерации электрических ламп.

В 1939 году фабрика регенерации электроламп преобразуется в Московский электровакуумный завод "Киолампа", подчиненный Комитету по делам кинематографии при СНК СССР. В предвоенный период завод являлся единственным в стране предприятием по производству кинопроекторных и фотозеркальных ламп.

С началом войны перевод на военные рельсы всех отраслей промышленности СССР потребовал мобилизации людских и материальных ресурсов на выпуск продукции для нужд фронта. Уже 21 июля 1941 г. завод «Киолампа» перешел из ведения Комитета по делам кинематографии в подчинение Наркомата электропромышленности. В годы Великой отечественной войны завод продолжал работать в Москве, выпуская специальные электролампы для автобронетанковой техники, сначала в качестве филиала Московского электролампового завода, а с сентября 1942 г. как Государственный союзный завод "Электролампа".

В середине 1943 г. было принято решение перепрофилировать завод на производство мелкосерийных электровакуумных приборов.

С 1944 года Государственный союзный завод "Электролампа" Министерства промышленности средств связи приобретает профиль производства электровакуумных приборов для радиопромышленности, средств связи и радиолокации – тиратронов, газоразрядников, бареттеров и газотронов, термосопротивлений и др.

В 1949 году завод "Электролампа" получает новое наименование - Государственного завода № 399 Министерства промышленности средств связи.

В 1951 г. за создание конструкции электровакуумных приборов и разработку технологии их производства два работника завода стали лауреатами Сталинской премии III степени.

В 1957 году Государственный союзный завод № 399 был переориентирован на производство полупроводниковых фотоприемников, на базе завода было создано Опытно-конструкторское бюро для разработки новых приемников лучистой энергии. В течение 1958 – 1961 г.г. заводом было освоено производство фотосопротивлений из сульфида свинца для бесконтактных взрывателей ряда ракет, а также германиевых фотодиодов для систем автоматики счетно-решающих машин и кремниевых фотодиодов для акселерометров.

В 1963 году завод передан в Министерство оборонной промышленности и ему присваивается новое наименование - Московский завод "Мосдеталь". К этому времени относится организация производства фоторезисторов из сурьмянистого индия для ТГС ракет воздух-воздух; селеновых фотоэлементов для кино- и фотоаппаратуры.

В июле 1968 г. Советом министров СССР принято решение о строительстве нового заводского комплекса площадью 86 тысяч кв. метров.

В 1972 году завод переименовывается в Московский завод "Сапфир".  
29 марта 1977 г. строительство нового заводского комплекса было завершено.

8 июня 1978 года за разработку и освоение производства новых изделий Указом Президиума Верховного Совета СССР Московский завод "Сапфир" был награжден орденом Трудового Красного Знамени. В 1977 – 1984 г.г. разработаны и освоены в производстве фотодиоды из сурьмянистого индия и фотоприемные устройства на их основе. К тому же периоду относится освоение производства фотоприемного устройства из теллурида кадмия и ртути. За разработку и внедрение этих изделий сотрудникам завода были присуждены две Государственные премии СССР.

В 1988 году на основе Московского завода «Сапфир» и его бывших филиалов – завода «Кристалл» в г. Железногорск и Оптико-механического производства в г. Ардатов – образовано Производственное объединение «Сапфир».



В период с 1984 по 1990 годы разработаны и освоены в производстве фоторезисторы из сурьмянистого индия для ракетного комплекса «Игла» и авиационных тепловизоров; освоено производство многоэлементного фоторезистора на теллуриде кадмия и ртути для носимых тепловизоров «Акцепт», «Тракт» и «Термез». В те же годы освоено производство сложнейших фотоприемных устройств на основе сурьмянистого индия и сернистого свинца для авиационных тепlopеленгаторов и систем космического базирования.

Помимо приборов спецтехники в 80-х годах были проведены разработки и освоен серийный выпуск гражданской техники – иммуноферментного анализатора, медицинского тепловизора «Сапфир» и системы дистанционного управления телевизорами «Рекорд», «Рубин» и «Горизонт».

В 1994 году образовано Акционерное общество открытого типа «Сапфир», перерегистрированное в Открытое акционерное общество «Московский завод «Сапфир» в 1996г.

В 1991 – 2000 г.г. за счет собственных средств завода разработаны и серийно производятся 4 типа многоэлементных фоторезисторов из теллурида кадмия и ртути для противотанковых ракетных комплексов. Разработан и поставлен на производство ряд фотоприемных устройств на основе многоэлементных фотодиодов из сурьмянистого индия для авиационных тепlopеленгаторов.

В 2013 году Открытое акционерное общество «Московский завод «Сапфир» переименовано в Открытое акционерное общество «Швабе-Фотосистемы».

29 сентября 2017 года, в соответствии с историческими традициями, Открытое акционерное «Швабе-Фотосистемы» вновь переименовано в акционерное общество «Московский завод «САПФИР».

Общество включено в перечень инновационно-активных предприятий города Москвы и обладает уникальными технологиями, оснащено современными рабочими местами и высококвалифицированным персоналом. Ключевой компетенцией Общества является разработка и производство оптико-электронных систем специального и двойного назначения для всех видов и родов войск. Гражданское приборостроение развивается в рамках диверсификации и в перспективе планируется опережающий рост данного направления в сравнении с направлением продукции специального и двойного назначения и в настоящее время осуществляет серийный выпуск высокоэффективной оптико-электронной военной техники, такой как фотоприемники(ФП) и фотоприемные устройства(ФПУ) на основе кремния, антимонида индия, теллурида кадмия и ртути. В ЦКБ завода выполняются НИОКР по созданию охлаждаемых матричных ИК-фотоприемников и фотоприемных устройств 2 и 3 поколений.

ФП и ФПУ, созданные АО «МЗ «САПФИР», применяются практически всеми организациями, разрабатывающими и производящими оптоэлектронную технику для всех видов и родов вооруженных сил, в том числе в ИК системах обнаружения, пеленгации и высокоточного наведения на цель объектов ВВСТ и летательных аппаратах (ЛА). В частности, они используются в системах космической разведки, системах предупреждения о ракетном нападении, системах управления высокоточных ракетных комплексов, в том числе комплексов крылатых ракет, в прицельных системах противотанковых ракетных комплексов, в разведывательной аппаратуре беспилотных ЛА, в разрабатываемых авиационных комплексах разведки, в тепловизионных прицельно-наблюдательных каналах и защитных системах, модернизируемых подвижных разведывательных машин и др.

На основе технологии лазерного управляемого термораскалывания разработаны и выпускаются установки по раскрою листового стекла. Разработаны технологии и оборудование прецизионного разделения пластин сапфира, кварца, полупроводниковых материалов и эпитаксиальных структур, которые не имеют мировых аналогов.

АО «МЗ «САПФИР» оформлена лицензия Росздравнадзора на производство и техническое обслуживание медицинской техники (ФС-99-04-005192 от 08.11.2017), сертификаты системы добровольной сертификации (РОСС RU.C.04ФАЛ.СК.0812 и РОСС RU.C.04ФАЛ.СК.0813),



подтверждающие соответствие системы менеджмента качества производства, реализации и технического обслуживания медицинской техники и изделий медицинского назначения требованиям европейских и российских стандартов.

АО «МЗ «САПФИР» разработан и серийно производится иммуноферментный планшетный фотометр «ЭФОС 9305» - прибор для выполнения иммуноферментного и биохимического анализов. Этот прибор соответствует уровню лучших зарубежных аналогов. Фотометром «ЭФОС 9305» оснащены более 700 клиник и ЛПУ как России, так и ближнего зарубежья. За время поставки приборов не получено ни одной рекламации. Предприятие постоянно проводит работу по модернизации прибора, улучшению его эргономики с целью обеспечения максимального удобства пользователей, соответствия лучшим мировым образцам аналогичной техники.

С 2020г. на АО «МЗ «САПФИР» серийно производится медицинский прибор «Термошейкер медицинский ШТ-5», предназначенный для подготовки проб в пробирках типа Эппендорф объемом от 0,2 до 2,0 мл, а также в планшетах ИФА и ПЦР, их перемешивания с регулируемой скоростью при заданной температуре. За 2 года в медицинские учреждения всех федеральных округов Российской Федерации было поставлено более 200 приборов. Спрос на изделие остается устойчивым, обусловлено это высоким качеством продукции, не уступающим мировым аналогам, в сочетании с конкурентной ценой. Маркетинговые исследования в преддверии разработки прибора и запуска серийного производства полностью подтвердились реакцией рынка медицинской техники на изделие АО «МЗ «САПФИР». Особенно востребованным изделие оказалось в связи с пандемией коронавирусной инфекции, так как прибор используется, в том числе для подготовки проб при диагностике коронавируса. Другой фактор, выделяющий прибор среди конкурентов – наличие бессрочного медицинского регистрационного удостоверения. «Термошейкер медицинский ШТ-5» - это единственный термостатируемый лабораторный перемешиватель полностью российского производства.

В 2021г. в целях подтверждения производства «Термошейкера медицинского ШТ-5» на территории Российской Федерации АО «МЗ «САПФИР» инициированы и выполнены работы в рамках камеральной и выездной проверок, организованных экспертно-методическим центром по сертификации Союза «Московская торгово-промышленная палата» с целью проведения экспертизы в рамках Постановления Правительства РФ от 17 июля 2015 г. N 719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации» и для участия в ГОСЗАКУПКАХ.

Во исполнение Указа Президента РФ В.В. Путина от 07 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и в соответствии с подпунктом «ж» пункта 1 перечня поручений Президента РФ от 05.12.2016г. №Пр-2346 АО «МЗ «САПФИР» реализует программу диверсификации производства высокотехнологичной продукции гражданского назначения и увеличения доли такой продукции в общем объеме производства. В рамках проводимой работы завершены НИОКР по разработке экстракорпорального ударно-волнового электромагнитного литотриптера ЛТ-1. Медицинское изделие, предназначенное для проведения процедур лечения мочекаменной болезни дистанционным ударно-волновым методом без хирургического вмешательства. Литотриптер ЛТ-1 предназначен для использования в стационарных условиях специализированных отделений больниц и клиник. В настоящее время литотриптер ЛТ-1 проходит регистрацию в Росздравнадзоре.

АО «МЗ «САПФИР» включено в единый реестр Российского программного обеспечения за №15450 от 08.11.2022 г. Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ. Также на ПО получено свидетельство №2022619314 от 20.05.2022 г., что подтверждает его (ПО) российское происхождение.

Предприятие характеризуется высоким уровнем финансовой и социальной стабильности, не имея задержек в выплате заработной платы персоналу и задолженностей по выплате налогов и сборов.



подтверждающие соответствие системы менеджмента качества производства, реализации и технического обслуживания медицинской техники и изделий медицинского назначения требованиям европейских и российских стандартов.

АО «МЗ «САПФИР» разработан и серийно производится иммуноферментный планшетный фотометр «ЭФОС 9305» - прибор для выполнения иммуноферментного и биохимического анализов. Этот прибор соответствует уровню лучших зарубежных аналогов. Фотометром «ЭФОС 9305» оснащены более 700 клиник и ЛПУ как России, так и ближнего зарубежья. За время поставки приборов не получено ни одной рекламации. Предприятие постоянно проводит работу по модернизации прибора, улучшению его эргономики с целью обеспечения максимального удобства пользователей, соответствия лучшим мировым образцам аналогичной техники.

С 2020г. на АО «МЗ «САПФИР» серийно производится медицинский прибор «Термошейкер медицинский ШТ-5», предназначенный для подготовки проб в пробирках типа Эппендорф объемом от 0,2 до 2,0 мл, а также в планшетах ИФА и ПЦР, их перемешивания с регулируемой скоростью при заданной температуре. За 2 года в медицинские учреждения всех федеральных округов Российской Федерации было поставлено более 200 приборов. Спрос на изделие остается устойчивым, обусловлено это высоким качеством продукции, не уступающим мировым аналогам, в сочетании с конкурентной ценой. Маркетинговые исследования в преддверии разработки прибора и запуска серийного производства полностью подтвердились реакцией рынка медицинской техники на изделие АО «МЗ «САПФИР». Особенно востребованным изделие оказалось в связи с пандемией коронавирусной инфекции, так как прибор используется, в том числе для подготовки проб при диагностике коронавируса. Другой фактор, выделяющий прибор среди конкурентов – наличие бессрочного медицинского регистрационного удостоверения. «Термошейкер медицинский ШТ-5» - это единственный термостатируемый лабораторный перемешиватель полностью российского производства.

В 2021г. в целях подтверждения производства «Термошейкера медицинского ШТ-5» на территории Российской Федерации АО «МЗ «САПФИР» инициированы и выполнены работы в рамках камеральной и выездной проверок, организованных экспертно-методическим центром по сертификации Союза «Московская торгово-промышленная палата» с целью проведения экспертизы в рамках Постановления Правительства РФ от 17 июля 2015 г. N 719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации» и для участия в ГОСЗАКУПКАХ.

Во исполнение Указа Президента РФ В.В. Путина от 07 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и в соответствии с подпунктом «ж» пункта 1 перечня поручений Президента РФ от 05.12.2016г. №Пр-2346 АО «МЗ «САПФИР» реализует программу диверсификации производства высокотехнологичной продукции гражданского назначения и увеличения доли такой продукции в общем объеме производства. В рамках проводимой работы завершены НИОКР по разработке экстракорпорального ударно-волнового электромагнитного литотриптера ЛТ-1. Медицинское изделие, предназначенное для проведения процедур лечения мочекаменной болезни дистанционным ударно-волновым методом без хирургического вмешательства. Литотриптер ЛТ-1 предназначен для использования в стационарных условиях специализированных отделений больниц и клиник. В настоящее время литотриптер ЛТ-1 проходит регистрацию в Росздравнадзоре.

АО «МЗ «САПФИР» включено в единый реестр Российского программного обеспечения за №15450 от 08.11.2022 г. Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ. Также на ПО получено свидетельство №2022619314 от 20.05.2022 г., что подтверждает его (ПО) российское происхождение.

Предприятие характеризуется высоким уровнем финансовой и социальной стабильности, не имея задержек в выплате заработной платы персоналу и задолженностей по выплате налогов и сборов.



Общество осуществляет свою деятельность в составе Государственной корпорации «РОСТЕХ» и в рамках ее стратегии развития до 2027 года, в связи с чем предприятие ежегодно наращивает свои производственные возможности и финансовые результаты. В течение 2025 года в рамках программы инновационного развития АО «МЗ «САПФИР» осуществлялась производственная деятельность (ГОЗ, ВТС и гражданская продукция) и научно-техническая деятельность (НИОКР), как в области двойных технологий, так и военно-прикладных исследований.

В отчетном периоде получена выручка от продаж товаров, работ и услуг в сумме 5 667 389,00 тыс. руб., что на 1 491 08,00 тыс. руб. (135,7%) выше установленных бюджетом значений, также фактические показатели превысили плановые значения по прибыли от продаж и рентабельности от продаж. Показатель по чистой прибыли выполнен на 265,3% (чистая прибыль по итогам года составила 2 358 141,00 тыс. руб.).

### **Характеристика положения Общества в отрасли.**

АО «МЗ «САПФИР» является единственным российским предприятием, серийно выпускающим фотоприёмники (ФП) и фотоприёмные устройства (ФПУ) инфракрасного диапазона, которые являются ключевым элементом систем управления высокоточным оружием, а также широко используются в современных приборах и системах ориентации, пеленгации космической съёмки.

В настоящее время на предприятии имеется научно-техническая и производственно-технологическая база для серийного выпуска охлаждаемых и неохлаждаемых ФП и ФПУ для комплектации оптико-электронных систем (ОЭС) 1-го поколения, для разработки и мелкосерийного выпуска матричных ФПУ для комплектации (ОЭС) 2-го и последующих поколений, ФП и ФПУ разработки и производства АО «МЗ «САПФИР» применяются практически всеми организациями, разрабатывающими и производящими оптоэлектронную технику для всех видов и родов ВС РФ, в том числе в ИК системах обнаружения, пеленгации и высокоточного наведения на цель объектов вооружения и специальной техники и летательных аппаратах (ЛА). Они используются в системах космической разведки, системах предупреждения о ракетном нападении, системах управления высокоточных ракетных комплексов и крылатых ракет, в прицельных системах противотанковых и зенитно-ракетных комплексов, в разведывательной аппаратуре беспилотных ЛА, в авиационных комплексах разведки, в тепловизионных прицельно-наблюдательных каналах и защитных системах, подвижных разведывательных машин и др.

Серьёзное внимание уделяется диверсификации производства, основным направлением которой является выпуск продукции гражданского назначения. Серийно выпускаются разработанные на предприятии медицинские приборы для проведения лабораторных исследований *in vitro*: термощейкер ШТ-5, планшетный иммуноферментный фотометр «ЭФОС 9305», которыми оснащены несколько десятков медицинских лабораторий столицы. Разработана высокотехнологичная установка дистанционной ударно-волновой литотрипсии «Литотриптер ЛТ-1», предназначенная для лечения мочекаменной болезни. «Литотриптер ЛТ-1» проходит клиническую апробацию, ведется подготовка к серийному производству. Установка обеспечит импортозамещение аналогичного оборудования зарубежных компаний.

Научный потенциал АО «МЗ «САПФИР» позволяет проводить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, направленные на создание новых и модернизацию выпускаемых изделий, как гражданского, так и специального назначения. В целях повышения эффективности деятельности, повышения конкурентоспособности, создания новых образцов инновационной продукции, предприятие осуществляет инвестиции в НИОКР и техническое перевооружение производства, активно взаимодействуя с ВУЗами и научными сообществами; представляет свою продукцию на отечественных и международных выставках и конференциях. Проводимые мероприятия позволят укрепить присутствие и увеличить занимаемую долю на сегментах внутреннего и внешнего рынков.



## 8. Приоритетные направления деятельности акционерного общества. Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

### 8.1. Перечень приоритетных направлений деятельности общества.

Приоритетные задачи организации на 2025 год.

Обеспечить выполнение утвержденных ключевых показателей эффективности деятельности предприятия.

Программы (краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные) и проекты

В АО «МЗ «САПФИР» разработана и реализуется Стратегия развития Общества на период 2025 - 2027 гг., утвержденная решением Совета директоров Общества 21.08.2025.

В основу стратегии инновационного развития АО «МЗ «САПФИР» заложены единые с АО «Швабе» принципы и подходы в целеполагании и способах достижения стратегических целей.

Основные цели стратегии развития АО «МЗ «САПФИР»:

- Безусловное выполнение задач государственного оборонного заказа
- Развитие исторических компетенций в части, касающейся охлаждаемых ФП и ФПУ, охлаждаемых многоэлементных и матричных ФПУ, неохлаждаемых ФПУ.
- Формирование устойчивой бизнес-модели на основе имеющихся компетенций (разработка и создание высокотехнологичной медицинской техники, оборудования для in vitro диагностики) с определением фокуса их развития в среднесрочной и долгосрочной перспективе, оптимально распределяя имеющиеся ресурсы.
- Производство продукции по технологическому направлению «Фотоника», в том числе для аппаратуры дистанционного зондирования Земли, дистанционного определения наличия вредных веществ в атмосфере
- создание конкурентоспособных, востребованных на внутреннем и внешнем рынках, инновационных МФПУ и ФПУ;
- технологическая модернизация производства, направленного на реализацию программы инновационного развития.

Основные задачи Программы.

В сфере производства продукции военного назначения:

- достижение максимальной эффективности при выполнении заданий по государственному оборонному заказу, федеральным целевым программам;
- обеспечение опережающей разработки высокоэффективных оптико-электронных приборов для перспективных комплексов вооружений и военной техники.



В сфере производства и реализации гражданской продукции:

- повышение конкурентоспособности и расширение спектра производимой гражданской продукции;
- обеспечение сбалансированного роста объемов производства и реализации гражданской продукции;

в сфере производства:

- совершенствование технологий, внедрение энергосберегающих технологий в производственный цикл;
- улучшение интеграционных связей, повышение производительности, скорости внедрения новых разработок, обновление основных фондов;
- повышение качества опто-электронных изделий, подтверждение сертификата системы менеджмента качества;

В сфере НИОКР:

- формирование условий для проблемно-ориентированных прикладных исследований, формирования новых перспективных технологий в области промышленных технологий;
- повышение научно-производственного потенциала разработки и освоения выпуска новой высокотехнологичной продукции.

В сфере технического перевооружения:

- техническая модернизация производственных мощностей, обновление технологического и научно-исследовательского оборудования.

В результате реализации стратегии АО «МЗ «САПФИР» обеспечит достижение стоящих перед ней специальных и коммерческих целей: обеспечение нужд оборонного заказа, инновационное развитие, рост капитализации и достижение лидирующих позиций в сегментах рынка.

Приоритетными направлениями деятельности АО «МЗ САПФИР» являются:

- формирование и реализация стратегического вектора развития;
- постановка целей и задач развития в соответствии с целями Холдинга и Корпорации;
- осуществление комплексного, согласованного процесса управления, направленного на достижение целей стратегии развития;
- развитие научного потенциала и ускоренное внедрение инноваций;
- расширение рынков сбыта и выход на новые рынки (сегменты рынков), маркетинговая ориентация бизнеса, приближение продаж к потребителям, направления развития на перспективу;



политика внешних коммуникаций;

диверсификация;

техническое перевооружение и модернизация производства, внедрение прогрессивных технологий, автоматизация производства, трансфер технологий;

оптимизация бизнес-модели и технологической производственной цепочки;

реструктуризация, создание и развитие центров компетенции производства;

повышение эффективности использования имущественного комплекса;

развитие системы корпоративного управления;

реализация эффективной инвестиционной и финансовой политики, государственно-частное партнерство;

создание и развитие интегрированной системы управления на основе информационных технологий, внедрение лучших практик управления («Бережливое производство», управление проектами и др.);

создание инновационной инфраструктуры, создание научно-образовательных центров совместно с ведущими Вузами и научными учреждениями Академии наук РФ;

взаимодействие с фондами, государственными структурами содействия инвестированию с целью развития научного потенциала;

непрерывное повышение профессионального уровня кадрового состава (достижение средневропейского образовательного уровня персонала); управление знаниями на базе современных технологий подготовки персонала; гибкость, мобильность, креативность кадров; автономизация; оптимизация организационной структуры на базе лучших практик; создание и развитие системы мотивации персонала, обеспечивающей достижение целей Общества.

**Приоритетные направления развития общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации.**

Широкое применение в ходе проведения специальной военной операции ракет класса «воздух-воздух» вызывает необходимость постановки и проведения работ, направленных на повышение эффективности их применения за счет улучшения тактико-технических характеристик ГСН.

В связи с развитием в России рынка матричных фотоприёмных устройств большое развитие получают такие направления деятельности АО «МЗ «САПФИР» как изготовление вакуумных криостатируемых корпусов (ВКК) и микрокриогенных систем охлаждения интегрального типа (МКС).

Рынок матричных фотоприёмных устройств показывает устойчивый рост в России. На предприятии проводятся НИОКР по разработке и созданию перспективных МФПУ в интересах Минобороны РФ. Также развитие получают такие направления деятельности АО «МЗ «САПФИР» как изготовление вакуумных криостатируемых корпусов (ВКК) и



микроригенных систем охлаждения интегрального типа (МКС). Перспективным является рынок многоспектральных ФПУ для ИК-головок самонаведения. В настоящее время ёмкость этого рынка оценивается порядка 600 млн. руб. Следует отметить, что на этом рынке в России АО «МЗ «САПФИР» занимает лидирующие позиции.

Также важным рынком является рынок ФП для датчиков лазерного излучения. С учётом заданий ГПВ ёмкость этого рынка в обеспечение аппаратуры обнаружения лазерного излучения для колёсной и гусеничной бронетехники составляет порядка 4,3 млрд. руб.

Актуальным направлением работ является создание специализированных фотоприемников для систем и приборов химической разведки. Данные изделия найдут применение не только в военной технике, но также в системах обеспечения безопасности на транспорте, в местах скопления большого количества людей (стадионы, концертные залы), системах мониторинга за состоянием газопроводов и пр.

Стратегические экономические цели АО «МЗ «САПФИР» на 2026 г.:

- рентабельность по чистой прибыли сохранить не ниже уровня 2025 года;
  - обеспечить долю инновационной продукции в объеме реализации не менее 24,7 %;
  - обеспечить долю гражданской продукции в выручке до 17,31%.
  - повысить среднюю заработную плату до уровня не менее 156,62 тыс. руб. в месяц
  - увеличить выручку от реализации продукции в 1,1 раза по сравнению с планом 2025 г.
- 8.2. Объем инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам финансирования.

№№ п/п	НИОКР	Объем выполненных работ в 2025 году (тыс. руб.)	Источник финансирования
	-	-	-
	ИТОГО	-	-

В разделе отдельных капитализируемых инвестиционных затрат по видам деятельности были запланированы инвестиции в производственные активы в сумме 323 226,0 тыс. руб. При этом использованы денежные средства в сумме 542 792,00 тыс. руб. (167,9%), в отчетном периоде приобретались дорогостоящая техника и оборудование.

8.3. Информация о заключенных договорах купли/продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров.



Договор купли-продажи от 26.09.2025 №РТФ 22-2511 по отчуждению Обществом акций коммерческой организации на следующих существенных условиях:

- стороны сделки: АО «МЗ «САПФИР» (продавец), АО «РТ-Финанс» (ОГРН 5157746150700, ИНН 7704338977, покупатель);

- предмет сделки: продавец передает покупателю, а покупатель принимает и оплачивает ценные бумаги;

Характеристика ценных бумаг:

- эмитент ценных бумаг: АО «НПФ «Ростех» (ОГРН 1156313047087, ИНН 6321391646, адрес (место нахождения): 119435, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Хамовники, ул. Малая Пироговская, д. 16, помещ. 3Ц);

- вид, категория (тип) и номинальная стоимость: обыкновенные акции АО «НПФ «Ростех» номинальной стоимостью 10 руб. каждая;

- государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 1-01-50466-А;

- количество акций: 34 856 штук;

- общая стоимость купли-продажи ценных бумаг: 1 324 528,00 руб.

- срок оплаты покупателем ценных бумаг: в течение 5 рабочих дней со дня заключения договора;

- срок передачи ценных бумаг покупателю: в течение 5 рабочих дней с даты проведения полной оплаты за ценные бумаги;

-срок действия договора: со дня заключения договора и до полного исполнения сторонами своих обязательств по договору.

Денежные средства, полученные АО «МЗ «САПФИР» за реализацию акций АО «НПФ «Ростех», подлежат использованию для финансирования пенсионных программ в Обществе.

#### 8.4. Информация об основных результатах работы общества в части приоритетных направлений.

Выполнение основных технико-экономических показателей  
АО «МЗ «САПФИР» за 12 месяцев 2025 года

№	Показатели	Ед. изм.	2023г. факт	2024г. факт	2025г. факт	Темпы роста*
1	Объем выручки	тыс. руб.	2 853 353,0	4 088 118,0	5 667 389,0	138,6
3	Объем производства	тыс. руб.	2 970 241,0	4 039 416,0	5 413 833,0	134,0
2	Чистая прибыль	тыс. руб.	611 819,0	1 250 863,0	2 358 141,0	188,5
4	Рентабельность по чистой прибыли	%	21,4	30,6	41,6	135,9
5	Среднесписочная численность	чел.	634	636	690	108,5
6	Выработка на одного	тыс. руб.	4 583,57	6 426,52	8 170,68	127,1



	работающего					
7	Средняя заработная плата	тыс. руб.	109,8	138,8	169,6	122,2

\* темп роста факта 2025 года к факту 2024 года

Основные показатели Общества, установленные бюджетом на 2025 год, выполнены с опережением плановых значений.

В составе отгруженной в течение отчетного года продукции преобладают продажи по государственному оборонному заказу. Его доля составляет 76,19%. Однако, темпы прироста гражданской продукции опережают прирост военной. Более подробная структура выручки от реализации продукции за рассматриваемый период приведена в таблице:

№	Показатели	Ед. изм.	План 2025 года	Факт 2025 года	Темпы роста*
<b>1</b>	<b>Выручка, всего в том числе</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>4 175 681,0</b>	<b>5 667 389,0</b>	<b>135,7</b>
<b>1.1</b>	<b>Военная продукция</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>3 675 681,0</b>	<b>5 422 614,0</b>	<b>147,5</b>
1.1.1	Поставка изделий	тыс. руб.	3 645 681,00	5 277 824,94	144,8
1.1.2	НИОКР	тыс. руб.	30 000,00	144 789,06	482,6
<b>1.2</b>	<b>Гражданская продукция</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>500 000,00</b>	<b>244 775,01</b>	<b>-51,0</b>
1.2.1	Поставка изделий	тыс. руб.	500 000,00	244 775,01	-51,0
1.2.2	НИОКР	тыс. руб.	-	-	-
<b>1.3</b>	<b>Прочая выручка</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**8.5. Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, валовая прибыль/убыток, EBITDA, чистая прибыль/убыток, стоимость чистых активов (тыс. руб.).**

№	Показатели	Ед. изм.	2023г. факт	2024г. факт	2025г. факт
1	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)	тыс. руб.	2 853 353,0	4 088 118,0	5 667 389,0
2	Валовая прибыль/убыток	тыс. руб.	1 385 724,0	2 382 482,0	3 105 028,0



3	EBITDA	тыс. руб.	876 328,0	1 347 242,0	2 541 775,0
4	Чистая прибыль/убыток	тыс. руб.	611 819,0	1 250 863,0	2 358 141,0
5	Стоимость чистых активов	тыс. руб.	2 328 983,0	3 841 411,0	6 139 555,0

Общество динамично развивается и за три последних года своей финансово-хозяйственной деятельности улучшила свои результаты по продажам на 38,6%, по валовой прибыли – на 30,3%, по EBITDA – на 88,7%, по чистой прибыли – на 88,5%, по стоимости чистых активов – на 59,8%.

**8.6. Кредиторская задолженность (структура, описание, размер) (имеются в виду разделы IV, V бухгалтерского баланса – форма № 1), тыс. руб., в том числе задолженность перед федеральным бюджетом, тыс. руб.; задолженность по вексельным обязательствам, тыс. руб. Чистый долг, тыс. руб. и его динамика.**

№	Показатели	Ед. изм.	2023г. факт	2024г. факт	2025г. факт
1	Кредиторская задолженность, в т. ч.:	тыс. руб.	1 670 606	2 045 264	2 259 042
	- задолженность перед федеральным бюджетом	тыс. руб.	86 879	260 215	234 133
	- задолженность по вексельным обязательствам	тыс. руб.			
2	Чистый долг	тыс. руб.	731 146	1 260 136	1 208 554

Финансовое положение предприятия в 2025 году по отношению к 2024 остаётся стабильным, чистый долг по отношению к 2024 году увеличился, так как объем денежных средств увеличился за счет поступления от покупателя (заказчика) денежных средств в счёт авансирования договоров на 2026г. Кредиторская задолженность увеличилась.

Краткосрочные обязательства по сравнению с 2024 годом увеличились на 37%, за счёт получения и использования (приобретение основных средств) средств целевого финансирования (субсидия) и авансирования договоров на 2026г. от покупателя (заказчика).

**8.7. Дебиторская задолженность (структура, описание, размер), тыс. руб., в том числе задолженность федерального бюджета, тыс. руб.; задолженность по вексельным обязательствам, тыс. руб.**

№	Показатели	Ед. изм.	2023г. факт	2024г. факт	2025г. факт
1	Дебиторская задолженность, в т. ч.:	тыс. руб.	2 328 820	2 736 528	4 299 988
	- задолженность федерального бюджета	тыс. руб.	109 703	91 548	91 357
	- задолженность по вексельным обязательствам	тыс. руб.	-	-	-



Увеличение дебиторской задолженности связано со значительным увеличением количества контрагентов и договоров из-за значительного роста выручки от реализации продукции. При этом возросла длительность расчетов из-за использования большого количества специальных и казначейских счетов.

#### 8.8. Информация о формировании и использовании средств фондов общества.

В соответствии с п.1 ст. 35, Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 03.07.2016) "Об акционерных обществах" в 1996 году Обществом 20 000,0 тыс. руб. из чистой прибыли были направлены на увеличение резервного капитала. До настоящего времени данные средства не были использованы.

					(тыс. руб.)
№	Наименование показателя	На 31.12.2023	На 31.12.2024	На 31.12.2025	2023/2024
1	Резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	20 000,0	20 000,0	20 000,0	100,0%

Резервный фонд не доначислялся и не расходовался.

#### 8.9. Информация о реализуемых обществом социальных программах.

Реализованы следующие социальные программы в 2025г.

Выплаты социального характера:

- выходное пособие при увольнении – 43 911,41 руб.
- материальная помощь – 825 000,00 руб.
- единовременная премия работнику в связи с выходом на пенсию из прибыли – 1 611 742,00 руб.

ИТОГО: 2 480 653,40 руб.

Прочие выплаты:

- добровольное медицинское страхование – 3 873 500,00 руб.
- премии к юбилейным датам – 1 100 000,00 руб.;
- премии за долголетний труд – 840 000,00 руб.;
- дополнительные отпуска сверх 28 кал. дней по коллективному договору – 10 697 125,47 руб.;
- дополнительные оплачиваемые выходные дни (на 1 сентября, в связи со свадьбой, со смертью родственников и др.) – 947 318,48 руб.;
- единовременная премия при уходе в очередной отпуск – 3 220 000,00 руб.;
- ежемесячная надбавка молодым специалистам – 2 675 779,34 руб.

ИТОГО: 23 353 723,29 руб.

#### 9. Информация о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках

- Крупные сделки в отчетном году Обществом не совершались

#### 10. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность



- В отчетном году заключена 1 (одна) сделка в совершении которой имеется заинтересованность, Дилерский договор №235/24 от 23.10.2025г. заключенный между Акционерным обществом «Московский завод «САПФИР» и Обществом с ограниченной ответственностью «РТ-Процессинговый центр» на сумму, не превышающую 600 000 000 (Шестьсот миллионов) рублей.

В соответствии с п/п 1.1. п.1 статьи 81 Федерального закона Российской Федерации от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» Обществом направлено извещение о сделке в совершении которой имеется заинтересованность всем членам совета директоров Общества. Требования о проведении заседания или заочного голосования для принятия общим собранием акционеров Общества решения по вопросу о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в установленный срок не поступили.

#### **11. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, связанных с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделках, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества**

- В отчетном году сделки, связанные с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделках, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества Обществом не совершались.

#### **12. Отчет о выполнении Обществом решений общих собраний акционеров о распределении и использовании чистой прибыли Общества за предыдущий год**

**Информация по распределению чистой прибыли Общества за 2024 год в соответствии с решением ГОСА от 20.06.2025 (протокол от 24.06.2025 №01/2025):**

Решение общим собранием акционеров о распределении и использовании чистой прибыли Общества за предыдущий год не принято.

#### **13. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

Решение о выплате дивидендов не принято

#### **14. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

Формирование бюджета на 2024 год производилось на основе предварительных заявок от потребителей продукции предприятия, что предполагает наличие рисков, связанных с неполной контрактацией и уменьшением операционного потока от реализованной продукции.

Для предотвращения данных рисков активно ведется поиск новых заказов, развиваются новые направления деятельности, в договорах на поставку продукции предусматривается обязательное авансирование.

2. При реализации норм Федерального закона от 29.06.2015 № 159-ФЗ в значительной мере увеличились сроки оплаты за отгруженную по государственному оборонному заказу



продукцию предприятия и возникли трудности для проведения своевременных расчетов с поставщиками товарно-материальных ресурсов. Это увеличивает вероятность снижения ритмичной работы цехов и повышает риски наложения штрафных санкций.

3. Новое законодательство в области трансфертного ценообразования несет риски начисления налоговыми органами дополнительных обязательств по налогу на прибыль в сделках со связанными сторонами. Для снижения указанных рисков при заключении договоров Общества с другими предприятиями холдинга предусматривается использование рыночных цен на поставки продукции.

4. Для стабильной и динамичной работы предприятия требуется проведение дальнейшей модернизации и обновления производственного оборудования.

Для решения данной проблемы капитальные вложения за счет собственных средств Общества и субсидии в сумме 304,46 млн. рублей (с учетом НДС) предусмотрены в бюджете на 2026 год.

5. Обстоятельств, объективно препятствующих деятельности общества, нет. Общество не располагается на сейсмоопасной территории, не находится в зоне возможного наводнения. Деятельность Общества не носит сезонного характера и не зависит от природных явлений. В обществе созданы и успешно функционируют системы безопасности, как по имуществу Общества, так и по производственной деятельности, включая систему предупреждения террористических актов.

На Общество распространяются все риски, связанные с политической и экономической ситуацией в Российской Федерации и городе Москве, связанные с географическими особенностями страны и региона, возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения, забастовками.

#### Внутренний аудит

В структуре АО «МЗ «САПФИР» подразделение внутреннего аудита не предусмотрено. Функции внутреннего аудита распределены между подразделениями АО «МЗ «САПФИР», которые осуществляют отслеживание изменений требований нормативных правовых актов в своей сфере.

На предприятии существуют стандарты, определяющие порядок осуществления мероприятий и контроля за их выполнением.

### 15. Перспективы развития акционерного общества

Возможные направления развития общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации.

В связи с развитием в России рынка матричных фотоприёмных устройств большое развитие получают такие направления деятельности АО «МЗ «САПФИР» как изготовление вакуумных криостатируемых корпусов (ВКК) и микрокриогенных систем охлаждения интегрального типа (МКС).

Рынок матричных фотоприёмных устройств показывает устойчивый рост в России. На предприятии проводятся НИОКР по разработке и созданию перспективных МФПУ в интересах Минобороны РФ. Также развитие получают такие направления деятельности АО «МЗ «САПФИР» как изготовление вакуумных криостатируемых корпусов (ВКК) и микрокриогенных систем охлаждения интегрального типа (МКС). Перспективным является



рынок многоспектральных ФПУ для ИК-головок самонаведения. В настоящее время ёмкость этого рынка оценивается порядка 500 млн. руб. Следует отметить, что на этом рынке в России АО «МЗ «САПФИР» занимает лидирующие позиции.

Также важным рынком является рынок ФП для датчиков лазерного излучения. С учётом заданий ГПВ ёмкость этого рынка до 2025 г. в обеспечение аппаратуры обнаружения лазерного излучения для колёсной и гусеничной бронетехники составляет порядка 4,0 млрд. руб.

Актуальным направлением работ является создание специализированных фотоприемников для систем и приборов химической разведки. Данные изделия найдут применение не только в военной технике, но также в системах обеспечения безопасности на транспорте, в местах скопления большого количества людей (стадионы, концертные залы), системах мониторинга за состоянием газопроводов и пр.

#### 16. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Акционерное общество «Московский завод «САПФИР» в своей деятельности стремится соблюдать кодекс корпоративного управления и обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг

**СОГЛАСОВАНО:**

**Первый заместитель генерального директора –  
директор по экономике и финансам**

**И.Г. Конькова**

**Начальник УЭиТ**

**И.Е. Кобцев**

**Начальник юридического отдела**

**Д.В. Ермилов**